

www.centrodeempresasfamiliares.com

Actividades para vos! CEF 2023

EVENTOS – COMUNIDAD – INVESTIGACIÓN – CONSULTORÍA

- Contribuimos al fortalecimiento y continuidad de las empresas familiares de nuestro país, porque entendemos que este tipo de empresa son mayoría en Uruguay (80%) y el mundo, y que como tales, requieren incorporar prácticas específicas que aporten al equilibrio entre la familia y la empresa.
- Cuidamos a la empresa familiar y la familia empresaria detrás, siendo cercano, humano y presente.
- Somos referentes de las empresas familiares uruguayas, luego de 15 años del CEF generando formación, experiencia y conocimiento.

+15 años de
trayectoria en
+150 años de
CCSUY



+20
actividades
anuales

+9000 empresarios han
participado de eventos y
consultorías del CEF



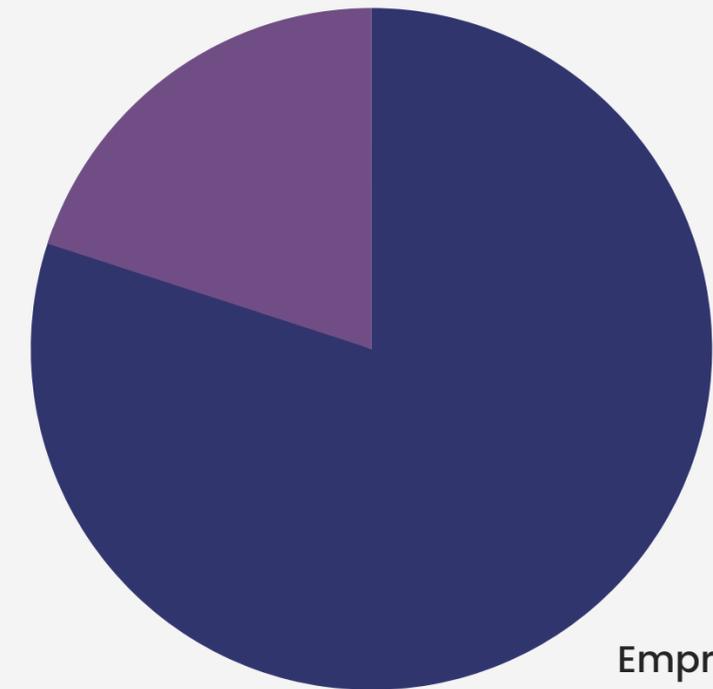
Somos el CEF para empresas de diverso tamaño y sector.

Pero todas tienen algo en común: quieren dar continuidad al negocio en la siguiente generación de su familia

Par lograrlo, facilitamos procesos de:

- Equilibrio entre el sistema familia y el sistema empresa
- Proyección de futuro, innovación y crecimiento
- Convivencia intergeneracional en el ámbito laboral
- Fortalecimiento de equipos de Dirección, líderes y mandos medios
- Definición y apoyo de Directorios
- Planificación y facilitación del proceso de sucesión de la gestión

Empresas No Familiares
20%



Empresas Familiares
80%

Desafíos que abordamos en las empresas familiares

01

Profesionalización

Profesionalización de la gestión de la empresa y del vínculo de la familia con ésta

02

Fortalecimiento de liderazgo y Convivencia

Convivencia intergeneracional, fortalecimiento de los vínculos, formación de equipos de dirección, definición de roles

03

Proyección estratégica

Identificación del propósito y visión de futuro compartida. Planificación estratégica y desarrollo del negocio familiar.

04

Innovación

Incorporación de innovación, nuevas líneas de negocio y/o nuevos emprendimientos que redunden en el crecimiento deseado

05

Sucesión

Sucesión de la gestión o relevo generacional, compraventa de empresas familiares

Sectores a los que pertenecen nuestros socios y clientes actuales



11% Ind. Alimenticia,
Supermercados y
servicios de gastronomía



10% Construcción y
afines



10% Agronegocios y
afines



6% Librería, papelería e
imprensa



5% Salud: equipamiento,
laboratorios y farmacias



5% Logística



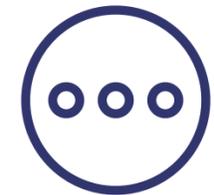
5% Equipamientos
comerciales



5% Servicios
profesionales



4% Muebles y
decoración



40% Otros

76% de Montevideo - 9% de Canelones - 15% Otros departamentos

Beneficios que tienen las Empresas Familiares cercanas al CEF

Existe la posibilidad de ser socio del CEF o participar de actividades, como empresa allegada.

Beneficio	Socios	Activa*	Cercana
Acceso a especialistas en empresas familiares	✓	✓	✓
Diagnóstico general sin costo	✓		✓
Consulta sin costo	✓	✓	✓
60% beneficio en actividades con costo	✓	✓	
4 sesiones de mentoría P/año	✓		

***Las empresas activas son las que no son socias pero se encuentran participando de un proceso de consultoría, comunidad o capacitación**

Nuestros clientes tienen la palabra...

"Son un excelente grupo, altamente calificado, que denota gran motivación por colaborar con el crecimiento de sus clientes desde una posición muy cálida."

Daniel Chorozucha - Equipamiento Láser

"Los talleres son excelentes, prácticos y de completa aplicación."

Margarita Soria - Supermercado Buenas Migas

"Hicieron un excelente trabajo guiándonos a un objetivo que internamente teníamos propuesto y en el proceso obtuvimos un entregable mas completo a nuestras propias expectativas. Son muy flexibles para adaptarse a cada caso. Recomendando el proceso y especialmente los profesionales que lo lideraron.."

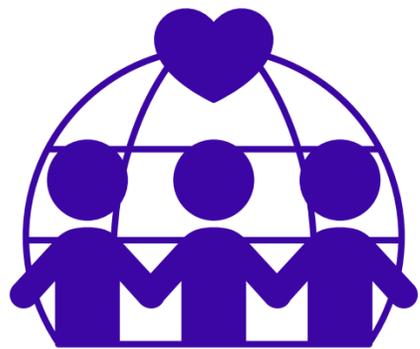
Nicolás Echeverría - Establecimiento Refugio



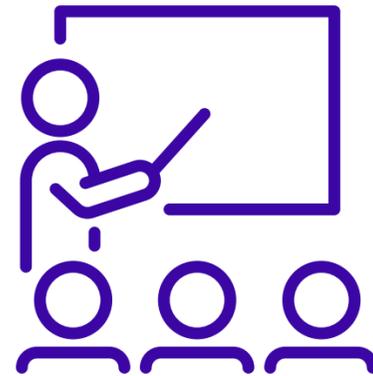
CLIENT
TESTIMONIALS

Un 2023 diseñado especialmente para las empresas familiares uruguayas

Actividades para fortalecer, proyectar y crecer basadas en 4 pilares:



**Pertenencia y
Comunidad**



**Sensibilización y
Capacitación**



**Asesoramiento y
consultoría**



Investigación



Comunidad de Práctica para Consultores

- Espacio especialmente diseñado para consultores de empresas que tienen en su cartera de clientes Organizaciones Familiares y desean obtener, desde el intercambio con pares, mayor conocimiento y herramientas para profesionalizar su abordaje a este tipo de empresas.
- Encuentros facilitados por el Centro de Empresas Familiares e invitados expertos en el tema nacionales e internacionales.

Reservá tu lugar!

hasta 15
participantes



2da Edición

6 reuniones
presenciales
durante el año
inicio: Mayo



Congreso Anual en Gestión de Empresas Familiares

LA EMPRESA FAMILIAR CREA FUTURO

Una jornada enriquecedora para familias empresarias, empresarios y consultores, donde se abordarán temas que representan desafíos para los negocios de este tipo, a través de expositores nacionales e internacionales.

Espacios para generación actual u next gen, que invita a reflexionar y proyectar su participación y disfrute laboral en la empresa de la familia.

Reservá tu lugar!

+ 100 participantes

5 de octubre
Día de la Empresa Familiar

Presencial, jornada
completa



Legado de Familia

Libro Objeto Empresas Familiares Uruguayas

hasta 8
participantes

1a Edición

- Se trata de presentar historias que den a conocer la identidad de empresas familiares uruguayas, cuyo legado se ha transmitido de generación en generación.
- Un acercamiento a situaciones que experimentan la mayoría de las empresas de este tipo, con un aporte técnico que complementa la historia e invita a la reflexión.
- CEF en asociación con BMR. Proyecto aprobado por los Fondos de Incentivo Cultural (MEC), que permite beneficios fiscales sobre la inversión.

Contá tu historia!



historias que emocionan,
identidad uruguaya que
se transmite



3 Círculos de Empresarios Familiares

Espacios de encuentro y mentoría entre pares

JUNTOS PODEMOS TODO

- Espacios amenos, confiables y exclusivos para empresarios familiares
- Intercambio entre pares sobre experiencias, desafíos y prácticas para situaciones que experimentan los participantes
- Red de empresarios que fortalece, para aprender y también apoyar otros colegas
- Un facilitador que guía el encuentro

Reservá tu lugar!

hasta 10
participantes



3a Edición

4 encuentros
presenciales c/círculo
Montevideo e Interior
inicio: Abril



Ciclo de charlas: La Jugada de Tu Vida

EXPERIENCIAS QUE NUTREN TU DECISIÓN

- Expositores reconocidos en diferentes áreas: deporte, empresas, actuación, que comparten su experiencia de vida, invitando a la reflexión de las actitudes y proyectos de la audiencia.
- Encuentros exclusivos, cercanos y que enriquecen.

Reservá tu lugar!



60 participantes

3 charlas en el año
inicio: Mayo

Presencial, jornada
completa

CORTOS del CEF

5 cortos

3a Edición



- Todo lo que necesitan saber las empresas familiares para fortalecer su gestión.
- Temáticas actuales presentadas por profesionales expertos.
- Cada corto es de 10 minutos, al grano, con lo que más importa saber.

disponible en
redes para ver
en familia



Charlas de sensibilización

- Diseño y desarrollo de charlas que abordan temas con el fin de sensibilizar a empresarios familiares sobre las características propias de su negocio, y prácticas y herramientas para abordar las situaciones y desafíos que se presentan en la evolución propia de la empresa y de la familia.
- Cada sesión se facilita por el CEF y puede ser liderada por expertos invitados.
- Temas previstos:
 - Convivencia intergeneracional
 - Sucesión de la gestión
 - Acuerdos familiares
 - Proyección y crecimiento

formato digital

4 al año



contenido disponible en
web y redes por siempre



Programa para la Continuidad de la Empresa Familiar

- 8 talleres de presentación técnica de desafíos de este tipo de negocios, como la convivencia intergeneracional, preparación para la venta, protocolo o acuerdos familiares y sucesión
- 30 Diagnósticos individuales y hoja de ruta con foco en los desafíos presentados sobre convivencia intergeneracional, preparación para venta, protocolos familiar y sucesión
- Facilitación de la implementación de algunas de las acciones identificadas en el diagnóstico para 20 empresas.

Reservá tu lugar!



**100 empresas
participantes**

inicio: Abril

**Montevideo e interior
(4 departamentos)**

MADE

Modalidades Alternativas de Emprender

Spin off de empresas familiares + Compraventa de PYMES

- Spin off:
 - Asesoramiento en la preparación de la spin off (Plan de negocios/ Canvas), relación con empresa matriz, protocolo familiar.
- Compraventa:
 - Preparación memo de información confidencial de la empresa en venta.
 - Meets con potenciales inversores.
 - Apoyo en el proceso de negociación.
 - Preparación documentación de la venta.
 - Seguimiento en el proceso de mentoría de vendedor al comprador.

ventanilla
abierta todo el
año



2do año

Montevideo e interior



Equipo del Centro de Empresas Familiares

+10 consultores de diferentes disciplinas trabajan en diferentes proyectos con el CEF. Quienes están en la diaria son:



Luis Bajac

Gerente General CCSUY



Verónica Balestero

Coordinadora General



Vanessa Popovich

Desarrollo de Proyectos y
marketing

www.centrodeempresasfamiliares.com

SÉ PARTE DEL CEF:

- ✉ cef@cncs.com.uy
- ☎ 29165714
- 📞 091408763
- 🌐 Centro de Empresas Familiares
- 📍 Rincón 454, of 417

EVENTOS – COMUNIDAD – INVESTIGACIÓN – CONSULTORÍA